

# 被私企托管后 闽侯二中成绩不升反降

2019年8月起,闽侯两所公立校被委托给私企福州至一教育管理公司管理,每年管理费500万,其中一所是闽侯二中,初衷是为了提高教学质量,但两年来成绩反不如前,引发家长质疑

## 海都调查

N 福建日报记者  
陈则周  
海都记者 毛朝青

最近,福州闽侯第二中学今年的高考成绩,引起了许多学生家长、群众的质疑。不少人认为,这所公立学校由福州至一教育管理有限责任公司(以下简称“至一教育”)托管了两年,最初的目的为了提高教学质量,可连续两年,闽侯二中的高考成绩都不如托管前。

据介绍,闽侯二中是百年老校,福建省二级达标中学,位于千年古镇尚干,占地面积110亩。学校前身为清末陈宝琛倡建的“陶南书院”,1934年,林森在原陶南书院遗址创办“省立乡村师范”,学校人文历史浓厚,现在,闽侯二中校园内有漂亮的教学楼、实验楼、图书馆、体育场等,是闽侯南片地区的传统老校。

### “闽侯创新教育改革的积极探索”

据相关权威媒体报道,2019年8月29日,闽侯县与福州至一教育管理有限公司签订战略合作协议,试点把闽侯二中及虎峰初级中学委托至一教育管理办学。

该报道称,“这是闽侯

创新教育改革,引入跨区域优质教育资源,试点委托管理办学的积极探索。”

“闽侯二中是闽侯南片地区传统老校,为省二级达标中学,近年来整体办学水平不高。虎峰初级中学,现有16个教学班,教

师人才队伍短缺,教学质量提升后劲乏力。针对两校当前存在的问题,在旧有的框架内很难迅速提升教育教学质量。经过深入调研决策,决定大胆创新,引进先进教育理念和科学管理方法。”闽侯县教育局

相关负责人说。

该报道称,经多方充分了解,福州至一教育的办学管理模式和教学质量备受社会及家长关注、认可,该公司旗下的福州华伦中学近几年培养出大批优秀学生。

### 委托协议为期3年 分为挑战目标和常规目标

据介绍,此次委托时限为2019年8月至2022年8月,为期3年。委托管理目标共分为挑战目标和常规目标两项内容。挑战目标是3年内将闽侯二中建成省一级达标校,把闽侯二中、虎峰初级中学打造成具有一定影响力的优质特色学校。

在常规目标上,闽侯二中:2020年高考不列入考

核,但文理科总平均分市排名位次均不得低于高一进口平均分市排名位次,本一、本二上线率分别不低于近3年平均值;2021年起闽侯二中每届高考总平均分市排名均要比本届高三进口总平均分市排名提升5个位次以上;2021年起闽侯二中每届高考本一上线率需达15%以上,本二上线率达65%以上,若取消本一

线,本科上线率需达80%以上。

委托管理期间,两校保持独立法人地位,学校公办属性、隶属关系、人事编制性质不变,学校全部的校舍、土地、设备、仪器等国办公办权属性不变。

根据协议,福州至一教育保证管理费用全部作为被托管学校管理人员费用、奖教奖学、师资培训、教育

教学以及学校的发展资金使用,不从中获得利润。为确保委托项目管理服务费按双方约定的范围使用,闽侯县教育局每年将委托第三方机构进行审计。

记者调查了解到,协议还约定,每年闽侯县教育局付两所学校托管费500万元给该公司,开学初先付300万元,期中付150万元,高考后绩效50万元。

### 部门:“至一教育”无办学资格

闽侯二中有老师向记者反映,这两年,按照协议每一年所规定要实现的目标,包括高考成绩等目标,闽侯二中都没有达到。2017、2018、2019这三年,闽侯二中高考考上大学本一线的分别有约60人、74人、56人,而至一教育接管后,闽侯二中去年高考上本一线的有25人,是20多年来高考成绩较差的一届,今年高考上本一线的有50人左右,比去年进步了一点,但仍不如以前。

上述老师告诉记者,至一教育接管闽侯二中和虎峰初级中学后,教学质量并没有进步,甚至可以算是“退步”,在今年6月的初二市统考中,闽侯全县22所公立校,虎峰中学的成绩差点垫底。另外,在前几年,闽侯全县中考填报闽侯二中的志愿人数比闽侯三中

多,但今年中考后,填报闽侯二中的志愿人数竟超过闽侯二中32人,可见闽侯二中在学生家长心目中的地位下降了。

此外,有老师还反映,“至一教育”还没有办学资格,该公司的负责人没有教师资格证却成了闽侯二中的校长。对此,记者采访了福州市市场监管局执法大队。有关人员告诉记者,“至一教育”的经营范围是:教育管理咨询、教育信息咨询、室内装潢装饰设计等,没有教育部门的办学许可,无办学资质。但超范围违法经营,应由教育部门查处。

对此,有法学专家指出,“至一教育”只能从事教育管理咨询等业务,不能直接管理办学,市场工商部门有权追究。闽侯县教育局也表示,对“至一教育”没办学许可证,教育部门要查处。

# 大洋东街店 国庆或部分闭馆

业内人士分析,分散式产权商铺无法形成发展合力,导致商铺空置率高,人气不足

N 海都记者 陈晋 见习记者 许亦莹 文/图

8月18日,福州大洋商业有限公司一则告知函,引发业界和市民关注:因未能与80%以上小业主就新一轮租赁完成签约,大洋东街店1F至3F将于2021年10月1日起闭馆。

据悉,大洋百货东街店尚有300名小业主,这些分散式产权的店铺,给百货商场的转型带来一定的难度。记者走访发现,在福州,分散式产权的商业体不在少数,包括宝龙、大利嘉城、冠亚广场、中央第五街等,由于产权分散,无法抱团发力,导致商铺空置率高,人气不足。



大洋东街店部分店铺已挂出清仓促销告示

### 小业主若漫天要价 或将面临“双输”

“我这边租金一个月5000元,也是从小业主那边租来的,这几年,宝龙广场诸多商铺的租金已经降了,但店铺的空置率反而高了。”宝龙广场的老租户小彭说。

“一方面是店铺的承租方觉得租金太高,另一方面是商铺的小业主认为租金收益无法满足先前的预期,导致恶性循环。”业内人士指出,在电商冲击等因素下,实体百货经营愈发艰难。

福建省批发零售行业协会副会长,省商务厅研究基地海峡商业管理研究中心博导、主任

许安心认为,分散式产权在福州、厦门、泉州的商业中都存在类似情况,能妥善解决每个业主利益的并不多。

“小业主们如何聚集到一起协商后期发展,这很难,只要有几家不同意,基本上就无法达成一致意见,最后导致‘双输’的结果。”许安心说,目前,百货业盈利情况并不乐观,如果小业主漫天要价,导致租金高涨,承租方的经营状况不佳,最终导致这种分散式产权的商铺无法租出去,商业租赁方和小业主同样也是“双输”的结果。

### 福州多个商圈 都有分散式产权的商铺

21日上午,记者来到大洋百货东街店。1楼主要汇集了化妆品柜台和金银首饰店,2至3楼主营女装。在3楼,有多家女装店已挂出“合约到期,底价出清”等打折的告示。一店铺的工作人员说,因大洋

百货租金高,他们打算8月底搬到晋安区。

记者多次尝试联系福州大洋商业公司,但电话均无人接听。据悉,大洋百货东街店,除了部分自持外,1F—3F有约300名小业主。这些小业主持有商

铺的产权,在管理上难以形成合力。

记者发现,这已不是大洋商业首次爆出闭店危机。2020年1月,福州大洋天地正大店宣布闭店,退出后,经营权已交还正大广场。

记者了解到,分散式产权的商铺在大利嘉城、冠亚广场、中央第五街等同样存在,上述这些商业体因在招商、管理上无法抱团发力,使得商业人气难以回升,整体业态也较为落后。