

# AI 面试官来了 你准备好了吗?

全新面试方式能帮企业提效,对求职者则是一种挑战

N北京青年报 新华社

"经过前期筛选,现诚邀 您参加AI面试""欢迎参加 非技术类AI面试""请用手 机进行AI视频面试"……今 年的毕业季秋招,很多毕业 生有了一次人生初体验---面对AI面试官,以人机对话 的形式完成一场面试。

据了解,今年的秋招面 试,美团、中国移动、字节跳 动等公司都用上了AI系 统。这种全新的面试方式可 以帮一些企业提效,而对一 些求职者来说则是挑战。



AI制图模拟面试

#### 体验

### 对着手机里的卡通人物面试

AI 面试还没正式开始, 思思就有点手忙脚乱。因 为面试需要下载"AI面试 官"软件,但软件对浏览器 有要求,思思连着试了两个 浏览器,都无法打开页面。

好在用人单位在发来 的面试邀请邮件中还提供 了移动端面试软件的二维 码,思思最终用手机成功下 载了面试软件。

使用AI面试的一个好 处是节省交通和时间成本。 所以,虽然浏览器出了点小 问题,但她还是成功登录进 面试界面,并没有"迟到"。

手机进入面试软件后 思思先按软件要求进行了 登录操作,经过输入手机验 证码识别身份、声音识别等 一系列操作,页面跳转到了

**©** 0591-87811583

关于退还租房押金的公告 经核,2003-2005年度承租我 单位房屋的部分单位、个人未办理 押金退还手续,具体为:冰岛公司、 信息技术服务公司、欧达科仪公

信息技术服务公司、欧达代以公司、梁越、李堂云。 请以上单位、个人持押金收据原件,于2025年1月12日前到福州市鼓楼区屏东路9-3号省计量院六楼607办理退款手续。逾期未办理 物视为放弃权益,我单位将按相关

面试页面。此时,手机屏幕 上出现了一个"智能HR" 的形象,"她"留着微卷的短 发,身穿淡黄色外套、藕色 内搭和牛仔裤,手里捧着一 个笔记本电脑。而在屏幕 的左上角,也实时显示着思 思的样子。

"智能HR"一共提出 了八个问题,内容与普通的 面试问题大致相同。比如, "曾经做过什么项目""面对 压力的时候会怎么办""遇 到困难时如何克服"等等。 其中,有两个问题,"智能 HR"是根据思思的回答反 问的,要求思思做进一步的 解释或延展。

在一些问题中,"智能 HR"还给了思思一些"机器 话术"式的鼓励,比如"你回

福建晶港盐业有限公司盐产品装

卸项目(二次招标)公告 我司 2025年盐产品装卸作业项目 (二次招标)招标公告和招标文件详



思思正在进行AI面试

答得很精彩,我们继续挑战

"智能HR"的提问环 节大约进行了30多分钟。 每个问题回答结束后,需要 思思手动点击屏幕上的"下 一步"。在八个问题全部回 答完后,系统就自动进入了 测试页面。在该环节,思思 被要求做了一篇测试题 目。测试题做完后,这场面 试就结束了。

S北京联合保險经纪有限公司福建省泉州市 哲生部,統一社会信用代码,9135050258532 444483,由原地址,泉州市丰泽区刺桐路润等 南陵 2703章,现变更为,泉州市韓城区南环 四路 770号中骏商城,1幢 612章,经第十三届 須五十八次に自、北京联合保險经纪有 管限公司福建省分公司 2024年12月16日

福建省建研工程顾问有限公司遗福建省建研工程顾问有限公司遗 官网,网址:http://www.fisalt.com/。 福州市易松物废旧物资回收有限公司原预留建设银行城北支行公章已遗失,现声明作废。 失福建增值税专用发票,发票代码3500191160,发票号码01433588,金额50000.00元,声明作废。

**间候县荆溪、十八重溪流城综合规划环境影响报告书征求意见籍公示** 根据(环境影响评价)公众参与办法)的规定,规对间候县荆溪、十八重溪流域综合规划环境 影响评价(在次意见籍)进行公示。一块境影响报告+日次京意风格全文的网络特接,http:// www.minhou.gov.cn/vjuz/zwg/cyzt/bmdt/20241/211 4944441.htm - 查阅纸质报告书 的方式和途径、公文可到某单位办公大楼看阅纸质报告书。三征宋意见的公众前规划流域, 所在地居民和单位。及关心太流域规划建设的专家、现所人员、群众等。四二公众意见表的网络 货差。http://www.minhou.gov.cn/vjuz/zwg/xyt/bmdt/20241/2121/2024/2731/2024/2731/2024/2024/ 接,http://www.minhou.gov.co/s/w/zwgle/gzdt/bmdt/2024/21/2024/21\_4044441.htm 提出會色的方式和涂径《人力 下數四.長埔三憲四.并高过東人 朱信、辛电或邮件等 規划组份编制单位反映,规划组份编制单位、阅读县水利局,地址、阅读县甘蔗街道滨塘 号演江商务中心 8 栋 3.1 6 室 联系人,陈宣清电话。0591—22982541 邮箱,mbxslighte m六、公众提出惠见的起止时间。2024年12月1日起10个工作日 **阅读是**大师

## 则定处理。 联系电话:87852076,联系人:张女士 福建省计量科学研究院工会委员会 2024年12月12日 **©** 0591-87811583

声明公告

福鼎市星野网络科技有限公司遗失营业执照正、副本,注册号: 350982110240276,遗失一枚公章, 编号:35098210027918,声明作废。

要素托、本公司定于2025年1月7日上午10时在福州市鼓楼区八一七北路70号盛裕大楼7 東京厅举行租赁权拍卖会,通过公开竞价局定求租人。竞租标的为: 标的1-4:福清市龙田镇上一村红星路62号克田客运站1#(面积,28㎡)、2#(面积,43㎡)、2 (面积,40㎡)、1,4-16#(面积,120㎡)出租房三年期租赁权。参考价:标的1:1523元/月; 92:1560元/月;标的3:1025元/月;标的4:3710元/月。 标的5-6:福清市池渡镇福度路苏田路连溪客运站7#(面积,47㎡)、16-17#(面积:127㎡) 居产三年期租赁权。参考价:标的5:1168元/月;标的6:2100元/月。 标的7:福州市置农区年标8371号至北安铁全至泉万园路社及附属仓库间(总面积:24.38㎡, 石膏竞租者位于2025年1月6日17时间自行将保证金存入指定账户(以银行到账时间为 ;并持有效证件和存款回执办理竞买登记手续。 \*看样时间;2024年12月56日、27日

福建省贸托拍卖有限公司 2024年12月16日

〔公告声明●登报电话:0591-87811583〕

## ■ 复盘 AI 面试在互动环节存在不足

本来为了这次面试, 思思特意在学校的图书馆 预约了一个小房间,但由 于图书馆里的电脑没法打 开面试软件,她全程坐在 椅子上,举着手机完成了 面试。可能因为是举着手 机面试,思思的手势显得 有些不自然,在面试后半 段时间,思思明显感觉举 着手机的胳膊有些吃力, 不得不来问换手。此外, 可能因为回答问题时间有 点长,到最后思思的嗓子 也开始不舒服,忍不住不 新地清嗓。

对于第一次参加AI面 试,思思事后进行了复 盘。她觉得,从硬件角度 来说,AI面试系统在PC端 对浏览器有要求,这一点 在面试之前的邀请信中完 全没有提及,这导致她无 法使用准备好的电脑面

试。虽然面试最终用手机 完成了,但由于举着手机 回答问题的时间较长,她 不但胳膊很酸,状态也有 点受影响。

不同的硬件问题,是 不少有过AI面试经历的应 聘者频频吐槽的点。

有过AI面试经验的梁 璐说,她面试的时候被要 求只能用电脑,不能用手 机,用人单位甚至让她下 载了一个软件对手机进行 屏蔽,避免她面试的时候 作弊。但在这种情况下, 梁璐担心如果电脑出了问 题,会被迫放弃面试。

AI应聘系统的智能化 问题也是应聘者们关注的 另一焦点。第一次AI面试 体验下来,思思觉得,她使 用的"AI面试官"系统,在 提问时总在一个大问题下 罗列太多小问题,导致她

有时会记不清前面的问题 是什么,也无法回答得太

有应聘者吐槽AI面试 界面会卡顿,问题没有逻 辑,语言很滞涩。更有应聘 者表示,自己的问题还没有 回答完,"智能HR"就已进 入到下一个问题界面。

思思还觉得,相较于与 真人HR面对面进行线下 而试,AI 而试虽然能节省 用人单位和应聘者的时间 成本,但AI面试在互动环 节上还是存在一些不足。

比如,她参加的这场 AI 面试,并没有设置应聘 者对用人单位的提问环 节,她本来想向用人单位 咨询一下具体的工作内容 和薪金报酬等问题,结果 '智能HR"在提问环节结 束后,马上就转到了答测 试题环节。

## 企业 面试需综合考量 不能完全依赖 AI

从今年招聘市场的反 馈来看,使用AI面试的企 业数量确实非常多,仅在网 络咨询中有所呈现的就包 括美团、字节跳动、中国移 动、菜鸟、安踏、汤臣倍健、 西门子、嘉士伯、北森等多 家知名公司。

这些公司都将AI面试 放在了初面阶段,试图通过 AI面试对候选人进行初步 筛选。其中,一些互联网企

业由于大多招聘的是技术 开发岗位,所涉及的面试问 题也是比较固定的基础问 题,所以更愿意采用AI面 试的方式。

今年的秋招季,美团主 要在人力资源岗位、后端开 发岗位等的面试流程中增加 了AI面试环节。美团的HR 总结认为,AI面试有两个优 点,一是能提升招聘效率, 另一则是能标准化考核维

度,避免个人偏好和主观偏 见,让人才选拔更加客观。

当然,美团方面也承 认,当前的AI面试还存在 一定的提升空间,比如对整 体面试时长的把握,较真人 面试官的引导略为浅显,而 且.AI 面试无法向候选人传 达对岗位更深入或个性化 的信息。因此,面试不能完 全依赖AI,需要综合评估

## ■建议 应聘者要学会在镜头前"推销"自己

对于AI面试在招聘领 域的应用及发展,北京柏英 咨询管理顾问有限公司猎 头首席顾问刘芳表示,AI 应用到招聘领域的基础是 技术的快速成熟,同时也有 当前招聘市场上应聘者数 量较多的大背景推动。

刘芳认为,AI面试对 企业来说最大的好处就是 降本增效。人力资源部门 不再需要进行海量的简历 浏览筛选,也不需要频繁 地跟业务部门对接面试题 目,这大大降低了人力成 本,提高了面试效率,所以 很多公司都开始采用AI面

此外,刘芳还认为,通 过AI面试招聘,可以相对 减少业务部门负责人在选 择新员工时存"私心"的可 能性,改善招聘过程中的 公平性问题。不过,刘芳 表示,AI也无法完全消除 招聘中的偏见与歧视,而 是换一种形式来呈现。

她讲一步举例说明 比如在以往的传统面试过 程中,一些应聘者虽然学 历不高,但专业能力强、情 商高,他们能够在面试过 程中扬长避短,为自己争 取到一些机会。但面对AI 面试,这类应聘者可能完 全没有展现自己的机会, 就被直接筛选掉了。

刘芳给应聘者在面对 AI面试时提出了一些建 议。她认为,对于应聘者 来说,最核心的是要调整 心态。AI技术在人力资源 管理方面的应用是未来的 发展趋势,不管应聘者喜 不喜欢,都是要在进入职 场时面对的。应聘者要放 平心态.提升自己适应变 化和发展的能力。

从应聘者的角度看, 随着AI技术的成熟,面部 表情和语音识别功能越来 越强大,应聘者的表达能 力、表情管理、逻辑思维等 都能在AI面试中得到更好 的体现

"AI 面试官是冰冷的 机器人,交流中它可能不 会给应聘者很多互动,但 应聘者要时刻提醒自己, 展现更好的精神状态。"刘 芳说,随着人工智能可视 化的水平提高,用人单位 也会在面试结束后,调取 AI 面试过程的视频录像, 通过对比,挑选出那些形 象更有朝气、精神状态更 饱满、更有激情和活力的 应聘者。所以,千万不要 因为面试官是机器人,就 在面试的时候有所懈怠。

刘芳觉得,在重视形 象的同时,应聘者还要注 重提高自己的表达能力,要 能更精准地回答AI面试官 的问题。更重要的是要学 会在"推销"自己的同时,注 重微表情、肢体动作等非语 言信息的表达。"要把自己 当成一个主播,提升自己的 镜头感,锻炼在镜头前'推 销'自己的能力。"