

制造业没有“神话” 只有“笨功夫”

作为家族企业的第二代掌舵者,90后海归吕达民“十年磨一剑”,以产业链重构助力南安经济转型

N海都记者 杨江参

在泉州南翼国家高新区南安石井区域,一座由三个箭头形铝板构筑的现代化厂区正拔地而起。这座占地350亩的工业园,是泉州利昌新材料科技有限公司(以下简称“利昌”)的二期扩建项目,也是总经理吕达民“十年磨一剑”的转型答卷。

作为家族企业的第二代掌舵者,这位90后海归企业家用十年时间,将一家传统高分子材料企业,锻造成全国反射膜领域的“隐形冠军”,更以产业链整合为支点,掀动南安从“石材之乡”向“高分子材料科技产业集群”的转型浪潮。

在2025年泉州市民营经济发展大会上,作为30位泉州市优秀青年企业家之一,吕达民受到表彰并登台发布倡议。他说:“这既是鼓励,也是鞭策,时刻提醒青年创业者要进一步强化企业遵纪守法、精益生产的意识,积极投身社会公益事业,以身作则,为地方经济发展贡献自己的力量。”



这座占地350亩的现代化工业园,是吕达民“十年磨一剑”的转型答卷 (潘紫鹏摄)

新材料是传统产业“赋能者”

作为“世界石都”,南安石材产业年产值超千亿元,产量占全球的40%,出口量更是占全国的一半以上。如何让“石头城”长出“芯动能”?吕达民的答案是:用新材料串联传统与新兴。

在利昌的产品展厅,一卷印着快递标签的合成纸,与手机反射膜并排陈列。

“经济上行时,我们主攻光电膜;下行时,转向日化包装膜。两条腿走路,才能穿越周期。”吕达民举例,2023年消费电子需求疲软,但快递标签膜销量逆势增

长30%,填补了产能缺口。这种“跨领域协同”的能力,源于利昌对高分子材料技术的深耕——无论是屏幕反光膜还是矿泉水标签,本质都是聚丙烯的“变形记”。

这种跨界思维,正为南安传统产业转型提供范本。2023年,利昌与当地鞋服企业合作开发“TPU离型膜”,与家装墙纸企业开发“墙纸离型膜”,将BOPP技术应用用于服装及家装行业,为各自行业实现降本增效。吕达民说,“新材料可以是传统产业‘赋能者’”。

□对话

制造业没有“一夜暴富”,但有“长坡厚雪”

记者:利昌的功能性薄膜产能已是全国第一,为何还要冒险做产业园?

吕达民:单打独斗的时代过去了。我们测算过,如果上下游企业聚集,物流及包装成本能再降5%,研发响应速度提升50%。更重要的是,产业集群能吸引更多人才——年轻人不愿去孤零零的工厂,但愿意加入有生态圈的园区。

记者:新的一年,利昌如何助力南安电子信息产业做大做强?

吕达民:我们正在联合高校共建“光电薄膜研究院”。石井基地完全投产后,预计年产值可突破20亿元,带动就业超千人。制造业的转型,需要实实在在的“锚点”。

记者:对年轻实业家有什么建议?

吕达民:少看风口,多磨产品。制造业没有“一夜暴富”,但有“长坡厚雪”。

泉州民营经济转型中的TA力量

人物名片 吕达民



泉州利昌新材料科技有限公司总经理
福建省优秀民营企业家
泉州市第三层次人才
南安市人大代表
南安市日用轻工协会执行会长
南安市青商会常务副会长

用十年时间打造产业链闭环

“十年前接手时,我面对的是一道选择题:是守着父辈的合成纸生意安稳度日,还是冒险开辟新赛道?”坐在石井新厂区的临时办公室内,吕达民回忆起2015年初从父亲手中接棒时的情景。彼时,利昌已是国内PP合成纸领域的佼佼者,占据60%市场份额,为一些品牌巨头供应包装材料。但传统制造业的隐忧已现——石材、水暖等南安支柱产业面临环保压力,而高度依赖石化

原料的合成纸行业,利润空间正被不断压缩。

留学美国、厦大MBA的教育背景,让吕达民敏锐地捕捉到国家产业政策的风向。他力排众议,将企业重心转向光电反射膜这一“冷门”领域。“一部手机的显示屏需要8层光学膜,其中反射膜就像‘地基’,决定屏幕亮度。”吕达民解释。这个当时国内仅三四家企业涉足的细分市场,被他视为“蓝海”。

但转型之路充满荆

棘。2019年,利昌斥资数亿元引进德国BOPP(双向拉伸聚丙烯)生产线,却因工艺参数调整不当,首批产品良率不足50%。但吕达民不气馁,通过团队的不懈努力和奋斗,最终将产品良率提升至93%,满足了高端应用需求,产品也成功打入相关品牌手机、平板、电视以及灯具显示供应链。如今,利昌的反射膜年产能达数千吨,国内市场占有率超40%,成为全球光电产业链上的关键一环。

用产业链整合对抗行业内卷

走进石井厂区,1号车间的自动化生产线正将聚丙烯颗粒“拉”成0.08毫米的薄膜,这些薄如蝉翼的材料,即将被切割成手机屏幕的反射基板。而在隔壁工地,二期涂覆膜车间已封顶,预计2025年投产后,利昌将实现从母粒、薄膜到涂层的全链条生产。

吕达民算了一笔账:传统模式下,薄膜需运往长三角进行涂层加工,每

吨物流成本超250元,包装损耗率达3%;而全链条整合后,原料通过管道直输车间,包装成本归零,每吨综合成本下降5%。

“制造业的竞争已从‘单点突破’变为‘系统作战’。”吕达民说,这种“系统作战”思维,正推动利昌从“生产商”向“产业链组织者”蜕变。在石井基地,利昌预留了部分土地用于与行业相关的产业

链招商,目标锁定下游涂层企业和上游包辅材供应商。“客户就在隔壁,我们的销售不用满天飞,他们的销售不必跨省运,这是双赢。”吕达民透露,目前已有数家客户有意入驻。

这种“以商招商”的模式,恰是南安打造“芯谷”产业集群的关键——通过龙头企业吸引上下游,形成“半小时配套圈”。

分类信息

广告热线:泉州 0595-22567990 13599101718

地址:泉州市鲤城区江滨南路南益鲤景湾三期A座4F(办理时间:上午9:00-下午17:00)

温馨提示:选择金融、二手车、加工、征婚等分类信息,凡涉及到现金、计息、转账等交易事宜,请注意防范,谨防受骗!

遗失声明

丰泽区鑫达茶叶商行(统一社会信用代码:92350503MA30AT030G)不慎遗失圆形橡胶公章一枚,声明作废。

遗失声明

泉州市智群财务咨询有限公司(统一社会信用代码:91350582MA32TWA89A)不慎遗失圆形铜制公章一枚,声明作废。

遗失声明

洪诗白、洪素梅遗失儿子洪志宝由福建省南安市英都中心卫生院出具的出生证,出生证号:H350343901,出生时间:2008年3月21日,声明作废。

遗失声明

云霄县东厦镇谢惠娇遗失残疾人证,35062219680220204143,声明作废。

租厂房,找中熙产业园

60万m²精装标准厂房出租,专业化、规模化、产业聚集

招租热线:0595-27551111(酒店、KTV同步招租)

地址:泉州台商投资区滨湖南路中熙产业园(离高速出口约3公里)