

商海“连捷”铸恒安 一生行善暖人间

恒安集团创始人许连捷逝世,1985年创办恒安,成为福建首家上市民营企业,上世纪80年代就开始做慈善,个人捐款超11亿元

■海都记者 沈舜枝

恒安集团创始人许连捷因病医治无效,于2025年4月17日16时50分逝世,享年73岁。

作为恒安集团的创始人,许连捷秉承诚信经营、不断求变的商业理念,不仅把恒安做到行业第一,而且打造了健康持续发展的企业体系。毫无保留分享经验,带动一大批企业和企业家共同成长,让许连捷成为福建乃至全国知名的企业家,被誉为“闽商教父”。他从上世纪80年代就开始做慈善,40年来从未间断,创立以来,恒安集团及其股东累计捐赠超21亿元,其中许连捷本人捐赠超11亿元,是公认的“慈善家”。



许连捷

白手起家 一生以诚信为立身之本

许连捷出生于晋江一个贫寒农家,13岁就出来做生意养家。最早是卖鸡蛋、水果、芋头,不只养活了一家五口,还赚到了盖房子、娶媳妇的钱。

改革开放之初,许连捷先组建运输车队跑运输,又开服装加工厂,赚到了第一桶金。1985年,他拿出全部积蓄与人合伙,创办了恒安集团。

从最初的小买卖到后面经营上市公司,许连捷始终把诚信经营当成立身之本。“我第一次走出家门的那一天,父亲对我说,做生意,要注意诚信,做不到的事就不要随便许诺,信用是吃不完的,一个人有了信用,没本钱也有生意做。”许连捷说,他一直牢牢记住父亲的这两句话,并在之后几十年的为人处世、经营生意

中坚持了下来。

1985年创办恒安,他把“诚信、拼搏、创新、奉献”作为企业精神的核心内涵。

刚转行做卫生巾的那一年,由于产品销路还没打开,银行也不给贷款,到年底了工人工资发不出去。这个时候,多年的诚信积累,爆发出了价值。许连捷去找以前的朋友和生意伙伴们借钱——卖水果的,卖烟酒,卖大米粮食的,从安海街头到街尾,一家家借过去。没有一家拒绝他,全都二话不说就掏出钱来。特别让他感动的是,一对经营大米生意的周姓夫妇,他们把年底收到的货款,连同硬币零钱全都掏给他。

“那时候,没有抵押,也不用写欠条,大家认可的就是诚信的口碑,认可讲诚信的人,诚信就是一

张金字招牌。”

随着企业的发展,诚信的重要性也越来越显著。

在上世纪90年代,恒安向国外供应商采购原材料,最开始对方连信用证都不接受,坚决要求款到发货。在不断合作中,对方感受到了恒安的诚信,开始接受恒安的信用证,到最后连信用证都不用开了。后来,很多合作伙伴仅凭一张传真,就可以把货先发给恒安,90天后再结算货款。有的供应商更是直接将仓库设在恒安,需要多少原材料就直接提,之后再结算货款。

“诚信,为恒安事业的发展提供了强大的支撑,成为恒安宝贵的无形资产。”许连捷说,做人和做企业都要把诚信作为一种坚守的理念,融入每一个行为中。

勇立潮头 居安思危不断变革创新

许连捷对市场有着超前的敏感,做企业多年,他对变革创新有着近乎偏执的坚持。“企业最好的时候,也是最危险的时候,是最需要变革的时候。”在多次演讲中,他如是说。

上世纪80年代,在服装厂办得红红火火时,他忽然决定转行做卫生巾。很多人不理解,但他坚定地认为,那个时候已经是不能不变的时候。“我做小生意的时候就发现,今年萝卜好卖了,就会有一堆人种萝卜,明年就会滞销,白菜这样,水果这样,其他方面也是这样。”许连捷说,当时很多人

办起服装厂,他不是裁缝出身,做这行根本没优势。

1985年,看到卫生巾的市场潜力,他转向这个全新的领域。经过最初艰难的拓荒期,卫生巾的销售带来大逆转,到了上世纪90年代初,恒安面对的是供不应求的市场,产品安乐卫生巾生产出来就被抢购一空,安乐的提货单在市场上可以倒卖,100箱卫生巾的提货单一转手能赚1000元。为了拿到货,有人甚至用报纸包着刀子来“暴力进货”。

闭着眼睛都能赚钱,股东们都很开心,许连捷却担心了。因为他看到当时到

处都是生产卫生巾的厂家,入行门槛低,人们买一台设备就能生产了。这时许连捷提出升级,推出安乐乐。果然,安乐销路很快就成问题,新的增长全靠安乐乐。

后来的路亦如此,都是恒安最风光的时候,公司上下都舒坦得意的时候,许连捷就提出要转型变革,于是有了恒安发展史上出名的三次变革。

不过,在许连捷的心里,最关键的创新还不是这些大刀阔斧的变革,而是变革后年深日久的落地,还有日常化的、细节化的“微创新”,这些更拼内力。

善行不止 把慈善事业当毕生追求



许连捷(左)在捐赠活动中

早期恒安聘请国际顶尖咨询管理公司来讲课时,许连捷总会邀请泉州的企业家一起来听课,推动泉州年轻一代企业家开拓视野,升级理念。多年以来,恒安请过的咨询管理公司,也会被其他泉企聘请,许连捷的理念与经验为许多企业家所推崇和学习,他亦被视为“闽商教父”。可是,身兼许多荣誉,许连捷喜欢的还是“慈善家”这个称号。

“小时候,村民们时不时就会接济我们,我永远忘不了那些在困难中帮我一把的人。”许连捷说,人生的价值,就是多帮助一些人,做慈善关键在于要有真心。

早在恒安创立之初,事业刚起步的许连捷,就以父亲许书典的名义在老家晋江安海镇后林村设立老人基金会,为全村60岁及以上的老人每月提供养老补贴。

2010年,在企业成立25周年之际,恒安向晋江慈善总会捐赠1亿元,设立恒安慈善基金。2014年底,在迎来企业成立30周年之际,恒安又向恒安慈善基金捐款2亿元。截至目前,恒安集团及其股东累计捐赠超21亿元,其中许连捷本人捐赠超11亿元。

许连捷不仅自己做慈善,他也凭借自身强大的影响力,带动了晋江及周边地区的企业家投入慈善事业中。2002年,许连捷牵头成立晋江市慈善总会并出任会长,这是全国首家县级民间慈善机构。至今,他带动的捐款总额已超过170亿元,这些资金都被用于教育、医疗、扶贫和乡村建设等项目中。

退休以后,许连捷辞去几乎所有社会职务,只保留了晋江慈善总会会长一职,全身心投入慈善事业。“这是我的使命,也是我毕生的追求。”他说。

海峡都市报 “讲文明 树新风”公益广告

中国精神 中国形象 中国文化 中国表达

大爱中国

那一刻,地裂山崩,
那一刻,动魄惊心;
与生命赛跑的节奏,
谱写了大爱中国 and 声!
——清

天津泥人张彩塑 赵阳作